



TÉCNICAS LEAN 2

SKU: PH16B03C05

Horas [18](#)

OBJETIVOS

1. Identificar y aplicar las técnicas y sistemas Lean de control visual.
2. Identificar mecanismos y técnicas sencillas que ayuden a detectar y solventar problemas en las líneas de producción.
3. Calcular número óptimo de células de trabajo en fabricación por lotes mejorando la eficiencia de la cadena de producción.
4. Calcular qué se produce, en qué cantidad y cuándo, así como tamaño de kanban (contenedor), tiempo de reposición, etc.
5. Poner en práctica todas las fases necesarias para la implantación progresiva del sistema Lean en una empresa.
6. Reconocer diferentes sistemas y herramientas que favorecen la comunicación y participación del personal en pro de alcanzar un objetivo común, y saber implantarlos.

CONTENIDO

Unidad 1. Control visual- Jidoka

1. Control Visual
2. Jidoka: orígenes
3. Definición
4. Poka-yoke
5. Autochequeos de calidad
6. Matriz de autocalidad (MAQ)
7. Beneficios de Jidoka

Unidad 2. Heijunka

1. Orígenes
2. Concepto

3. Takt-time
4. Equilibrado de la línea
5. Células de trabajo
6. Beneficios Heijunka

Unidad 3. Kanban

1. Orígenes
2. Concepto
3. Funcionamiento del sistema Kanban
4. Metodología de relación con proveedores
5. Beneficios de Kanban

Unidad 4. Modo de implantación

1. Implantación Lean
2. Selección de técnicas mediante el VSM
3. Implantación Lean Manufacturing
4. Tecnologías de información en el entorno Lean

Unidad 5. Factor humano

1. Equipos de trabajo y líder Lean
2. Planes de formación
3. Sistemas de incentivos

Unidad 6: Six Sigma

1. Orígenes y evolución
2. Principios del Six Sigma
3. Etapas
4. Herramientas que soportan la metodología Six Sigma
5. Estructura Humana
6. Beneficios del Six Sigma